



INGÉNIERIE ET SERVICES POUR ENTREPRENDRE AUTREMENT

Accueil / Actions / Entrepreneuriat social / Le guide web de l'entrepreneur social / A la rencontre d'entrepreneurs sociaux : portraits et exemples / Ils l'ont fait ! Pourquoi pas vous ? Témoignages d'entrepreneurs sociaux / Laurent Laik, jeune ingénieur devenu gérant d'un groupement d'insertion : La Varappe Développement

Flux Rss 

 

Laurent Laïk, jeune ingénieur devenu gérant d'un groupement d'insertion : La Varappe Développement



Actions

[Entrepreneuriat social](#)
[Insertion par l'économique](#)
[Dispositif local d'accompagnement](#)
[Europe et économie sociale](#)
[Evaluation de l'utilité sociale](#)

Ressources

[Base d'initiatives](#)
[Quoi de neuf ?](#)
[Publications](#)
[Services](#)
[Bibliothèque](#)
[Annuaire de sites](#)
[Glossaire](#)

Qui sommes-nous ?

[Pourquoi l'Avise ?](#)
[Organisation](#)
[Nos missions](#)
[L'Equipe](#)
[Contact](#)



Laurent Laïk

« Je souhaitais réaliser un projet d'entreprise intégrant la plus value humaine et sociale comme moteur de développement »

DESRIPTIF DE LA VARAPPE DEVELOPPEMENT

Statut/agrément : une SARL(EI) La Varappe Bâtiment et Jardins, une SARL (ETTI) Euréka, une association (chantier/atelier d'insertion) Evolio, membres d'un groupe associatif, La Varappe Développement.

Localisation : Aubagne.

Date de création : 1992.

Nombre de salariés : 124 ETP (Equivalent Temps Plein) en insertion, 26 ETP d'encadrants pour le groupe.

CA / résultat : 4 500 K€ HT de CA, résultat net de 100 K€.

Projet social et économique : permettre à des personnes en situation d'exclusion d'acquérir des compétences techniques et comportementales leur permettant de réaliser des prestations dans des conditions de marché et de trouver un emploi durable dans des entreprises classiques ou des collectivités.

Exemples d'activités : bâtiment, espaces verts, activités temporaires, tout secteur d'activité concernant les premiers niveaux de qualification (bâtiment, manutention, nettoyage, tirage de câbles,...), confection d'habits de scène pour les troupes de théâtre amateur, etc.

MON PARCOURS PROFESSIONNEL ET MES MOTIVATIONS

Formation : ingénieur de formation initiale, diplôme de gestion en formation continue.

Expérience professionnelle avant de devenir entrepreneur social : chef de projets aux Cuisines SCHMIDT.

Motivations pour devenir entrepreneur social :

- désir d'entreprendre ;
- réflexion personnelle quant à mes ambitions professionnelles et la volonté de contribuer à une société qui redistribue mieux les richesses créées.

LES PRINCIPALES DIFFICULTES ET SATISFACTIONS

Les principales difficultés

- la complexité des relations institutionnelles liées au fonctionnement des administrations ;
- la mauvaise compréhension par les pouvoirs publics de ces initiatives d'entrepreneuriat malgré des budgets conséquents. Nous ne sommes pas une « mesure emploi de plus » pour tenter de lutter contre les exclusions, mais bien des entrepreneurs ;
- le manque de lisibilité à moyen terme des volontés politiques ;
- la difficulté de maintenir les différents équilibres de l'entreprise ;
- la difficulté de convaincre nos partenaires financiers que le risque encouru n'est pas plus important que pour une autre entreprise, même si nous ne sommes pas une entreprise à vocation uniquement lucrative ;
- faire adhérer nos salariés permanents à notre projet. La particularité de notre domaine fait que nous devons nous séparer de nos salariés une fois qu'ils sont devenus performants.

Les principales satisfactions

- liberté de créer ;
- diversité des acteurs et des actions à mettre en œuvre sur le volet économique, social et politique ;
- projet basé sur la plus-value humaine ou sociale comme moteur de développement ;
- nécessité perpétuelle d'innover.



La Varappe

LES AIDES LES PLUS PRECIEUSES

- les échanges d'expériences avec d'autres entrepreneurs sociaux ou classiques ayant une taille supérieure à la nôtre et ayant une vocation claire de développement ;
- des échanges avec des personnes travaillant dans des institutions de l'Etat et des collectivités (DDTEFP, DDASS, Conseil général, Conseil régional) ayant un regard critique quant à la mise en œuvre par les opérateurs des dispositifs d'insertion ;
- la participation active à la vie de réseau par l'intermédiaire du CNEI.
- l'expérience du réseau des SCOP comme exemple de gouvernance d'entreprise visant à faire adhérer les salariés au projet de l'entreprise ;
- la contractualisation de partenariats avec les acteurs économiques, sociaux, politiques et institutionnels du territoire qui m'ont permis de ne pas me sentir isolé ;
- la contractualisation d'engagements mutuels avec des partenaires financiers « spécialisés » type France Active pour asseoir la pérennité de l'entreprise par l'effet de levier sur les fonds propres.

CE QUI M'A FAIT PERDRE DU TEMPS

- les grands colloques institutionnels traitant des problèmes du secteur de l'insertion par l'activité économique ;
- la recherche systématique des différentes subventions pouvant être captées par l'entreprise au dépend de la construction d'un véritable projet social durable (effet de mode des aides de l'Etat) ;
- le non engagement de l'entreprise sur un projet simple et clairement décliné en objectifs compréhensibles et mesurables, par crainte de ne pas satisfaire la totalité des partenaires.

MES CONSEILS

Durant la phase d'étude, bien axer ses recherches sur...

- Quelles sont mes motivations et quel est le véritable projet social ?
- Le positionnement marché : quel produit ou service pour quel client ou usager ?
- L'avantage concurrentiel par rapport à ce qui existe déjà sur le marché.
- Comment se décline mon projet social dans le temps ?
- Est-ce que la plus-value économique attendue de mon positionnement va permettre la réalisation de mon projet social et dans quel délai ?
- Comment vais-je mesurer la progression économique et la mise en œuvre du projet social ?
- Avec quels partenaires et comment dois-je travailler pour que mon projet ait un impact sur le territoire ?
- Quel statut juridique et quel principe de gouvernance vais-je adopter pour être en phase avec mon projet social ?

[Mentions légales](#) | [Contact](#) | [Tous nos sites](#) | [Plan du site](#)
